



2024

Rapport d'activité



IMPRESSUM

Rédaction, conception et édition
État du Valais Chancellerie d'État
Maxime Terrettaz

Images - Crédits photos
Droits réservés

Contacts
Conseil du Léman
conseilduleman.org
info@conseilduleman.org

juillet 2025



Unir les rives du Léman autour de projets communs

Dans un contexte transfrontalier en constante évolution, le Conseil du Léman poursuit avec pragmatisme sa mission de facilitation du dialogue et de la coopération entre les territoires qui composent notre région.

L'année 2024 a permis de maintenir une dynamique d'échanges réguliers entre les partenaires français et suisses, dans des domaines aussi variés que la mobilité, l'économie, le tourisme, le sport ou la jeunesse. Ce travail de coordination et de mise en réseau contribue à renforcer les liens entre nos territoires et à faire progresser des sujets concrets, au bénéfice de nos populations.

À travers des actions ciblées comme le soutien au Tour du Léman Juniors, la mise à jour de la carte cyclable du tour du lac ou encore l'organisation de rencontres économiques — le Conseil du Léman continue d'apporter sa contribution, à son échelle, à la construction d'un espace lémanique cohérent et fonctionnel.

Nous nous réjouissons également du bon déroulement de la conférence-débat organisée en septembre, qui a permis d'aborder de manière ouverte les enjeux de notre coopération et d'offrir un espace d'échange de qualité entre acteurs institutionnels, experts et citoyens.

Constant dans son engagement, le Conseil du Léman joue un rôle d'interface utile, en favorisant une meilleure compréhension mutuelle et en soutenant la mise en œuvre d'initiatives communes. Nous tenons à remercier l'ensemble des partenaires pour leur engagement constant au service de cette coopération.



Christophe Darbellay
Président du Conseil du Léman
Conseiller d'État valaisan



Groupe thématique - Mobilité

Durabilité et stratégies des opérateurs de transports publics autour du Léman

Le Groupe Thématique Mobilité s'est réuni le 26 avril à Genève, sous la présidence du Conseiller d'État valaisan, M. Franz Ruppen au Centre de maintenance des transports publics genevois pour un riche échange sur la durabilité et les stratégies de plusieurs opérateurs de transports publics autour du Léman.

La vingtaine de participants présents ont pu échanger sur des thématiques d'actualité avec notamment des présentations sur la stratégie de décarbonation des TPG. M. Mathieu Fleury, Directeur de Lémanis, a quant à lui abordé les perspectives actuelles de Lémanis SA tandis que M. Pierre Imhof a de son côté brièvement rappelé les enjeux actuels du développement des liaisons lacustres de la CGN.

Enfin M. Vincent Pélissier, chef du service de la mobilité du canton du Valais a parlé des dernières informations sur l'avancée de la Ligne Sud Léman.

La rencontre s'est terminée par une visite du centre de maintenance des TPG.



Groupe thématique - Économie et Tourisme

2^{ème} édition de la conférence débat

Le groupe thématique Économie a, une nouvelle fois, était particulièrement actif, avec l'organisation à Évian le 20 septembre 2024 d'une Conférence-débat consacrée à l'attractivité du bassin lémanique à travers le prisme de son écosystème industriel.

Introduite par le Conseiller d'État vaudois Frédéric Borloz et le Président du Département de la Haute-Savoie Martial Saddier, cette conférence-débat a réuni représentants économiques et politiques autour des enjeux du maintien de la compétitivité et de l'attractivité de la région lémanique. Avec de nombreux fleurons installés de part et d'autre de la frontière, l'industrie joue un rôle particulier dans la création de richesses et d'emplois. Sa croissance est aussi vue comme une des clés d'un meilleur équilibre territorial France/Suisse.



La performance économique du bassin lémanique a été soulignée, mais la rude concurrence internationale a également été rappelée. Aussi, la diversification des partenaires, des sous-traitants et des savoir-faire se révèle être des atouts essentiels pour renforcer un positionnement fort au niveau européen et mondial. L'adaptabilité des acteurs est présentée comme une nécessité cardinale, d'autant plus dans un contexte morose d'incertitudes économiques et monétaires.

Entreprises, autorités politiques, chambres de commerce ou encore organismes de soutien à l'innovation s'accordent sur l'opportunité de dialoguer pour identifier les réalités réciproques, mieux valoriser le potentiel des chaînes de valeur existantes à l'échelle d'une région transfrontalière et cibler les complémentarités entre les briques de production. Plusieurs pistes ont été esquissées pour renforcer les partenariats public-privé et les investissements croisés sur des niches spécifiques à chaque écosystème industriel territorial.

Au cœur des défis actuels s'inscrivent surtout l'humain et les forces de travail qu'il faut former, orienter, fidéliser et notamment la jeune génération qui arrive sur le marché du travail. Le rôle des entreprises dans la formation et la formation continue de part et d'autre de la frontière a été illustré par des pratiques innovantes et répondant aux enjeux sociétaux des jeunes générations. Comme une des multiples réponses à la question de la pénurie de main-d'œuvre et du renforcement de l'employabilité.



Mise à jour de la carte du Tour du Léman à vélo

À son initiative il y a une dizaine d'années, un Tour du Léman à vélo a été balisé, permettant la découverte du territoire transfrontalier exceptionnel autour du Lac. Une carte touristique, disponible en version papier, constitue un outil pratique et incontournable pour garder le cap tout au long de cet itinéraire cyclable.

Cette carte du Tour du Léman à vélo connaît chaque année un succès auprès des cyclistes, qu'ils soient sportifs, amateurs ou en famille, désireux de découvrir les richesses naturelles et patrimoniales du territoire transfrontalier entre lacs et montagnes.

En 2024, le Conseil du Léman a réalisé une actualisation de cette carte qu'il est possible de retrouver en ligne sur le site internet ou sous format papier sur demande. Cette nouvelle version, qui présente davantage de points d'intérêt en dehors de l'itinéraire balisé, œuvre ainsi à la promotion touristique du territoire lémanique.



Un itinéraire autour du Léman pour les cyclistes

Partez à la découverte du plus grand lac d'Europe occidentale en parcourant ses rives et son arrière-pays grâce au Tour du Léman à vélo proposé par le Conseil du Léman. Embellissement d'un territoire entrecroisé de part et d'autre de la frontière, le Rhône traverse le lac d'est en ouest.

Un balisage spécifique vous guide sur un itinéraire de plus de 200 km en France et en Suisse. Une escapade accessible à tous : sportifs, amateurs ou familles. Paysages, patrimoine culturel, loisirs, profitez des multiples richesses de ce territoire transfrontalier, entre lacs et montagnes.

A vous de composer votre propre destination !

VAUD

A vélo, VTT ou e-bike, le canton de Vaud est une terre d'opportunités pour des expériences sportives autour des cols alpins de montagne exigeants, des bords du Léman, et des chemins de campagne du vignoble de la Côte, de Lavaux ou encore du Chablais.

Les moments d'effort seront récompensés par des panoramas à couper le souffle mais aussi par des pauses gourmandes, culturelles et patrimoniales dans les rues urbaines pleines de charmes et de promesses ! En famille ou entre amis, au rythme de chacun, profitez des escapades cyclistes en terre vaudoise. Labelisée UCI Elite Region par l'Union Cycliste Internationale en 2022.

SUIVRE SON ITINÉRAIRE

EN SUISSE

EN FRANCE

INFORMATIONS PRATIQUES

PLAGES

La CPEL est une commission transfrontalière franco-suisse qui travaille depuis 1983 à l'amélioration de la qualité des eaux de Léman. Elle met régulièrement à jour des cartes des plages à consulter via le lien suivant : www.cpel.ch/carte-des-plages/

ACCÈS EN TRANSPORTS PUBLICS

Votre région

- En Suisse : www.abi.ch/fr/
- En France : www.amiand-connect.com
- Léman Express : www.lemansexpress.com
- Bateaux : www.geneve.ch

ROULER EN FAMILLE

Stirée sur des routes à faible trafic ou sur des sections aménagées (voies vertes), les troncçons suivants sont de tout repos et plairont tout particulièrement aux familles :

- Les bords et plages de la Côte vaudoise (Allaman, Saint-Pierre, Tolochenaz)
- Le bord oriental du lac de Villeneuve au Bouveret
- Thonon au par de Courmayeur (Arthaz-sur-Léman)
- La presqu'île du Léman (Yvoire - Mésery)
- Le talon comarçonnais géré par le lac depuis Herminette (plage avec jeux pour enfants à Collège Genève)
- Et bien d'autres...

VIGILANCES ET RECOMMANDATIONS

- La majorité du tracé du tour du Léman à vélo se comporte pas de voies cyclables dédiées et certains tronçons peuvent être perturbés. Ces talles sections peuvent être sujettes.
- Les recommandations de sécurité s'appliquent port du casque, règles de circulation.

NUMÉROS UTILES

Urgences FR	Urgences CH
112 Europe	144 Urgences
18 pompiers	117 police
17 police	118 pompiers
15 SAMU	

LE TOUR DU LÉMAN À VÉLO

200 km de découverte à vélo

AIN

Découvrez la beauté de l'Ain entre l'Essery-Vallée, Nyonnais, Vaux et Dommieu-les-Bains jusqu'aux villages suisses de Collex-Bossy et Colligny.

Dans le département de l'Ain, situé à proximité du lac, le cycliste a la possibilité d'explorer une variante d'itinéraire pour atteindre le Tour du Léman et parcourir le Pays de Gex.

Partez à la découverte de ce territoire de nature et de patrimoine : villages culturels, sites naturels, parcs, activités de loisirs, points de vue... Autant de richesses que nous vous invitons à partager au gré de vos balades à vélo.

L'occasion de longer le lac de Dommieu-les-Bains, d'admirer le rivage au Moud Housine, avec, en prime, une vue superbe jusqu'au jet d'eau de Genève et sur les Alpes si le temps est clair, ou encore de visiter le Château de Voltaire.

GENÈVE

Genève peut constituer un bon point de départ et d'arrivée pour le Tour du Léman. En quittant le gare de Cornavin direction le canton de Vaud, on longe le lac bordé de belles plages : le Bouveret, le Vevey, avant de faire une incursion dans la campagne jusqu'à la Côte leucarde de Versoix.

Au retour, le cycliste rejoint le centre de Genève à l'Hermance, l'ancien village de chaux du XVIIIe siècle doté de restaurants de qualité ainsi que d'un camping bordant une magnifique plage. Puis l'itinéraire s'écarte un peu du lac pour une nouvelle visite de la campagne genevoise : un parcours en balcon sur le Léman. La tentation est grande de faire de petits détours pour visiter les villages d'Annecy, Courmayeur, Courmayeur.

Après Courmayeur, le cycliste rejoint les quais pour longer la plage des Deux-Vivres et la rade de Genève. Il obtient l'ancien jet d'eau d'une hauteur de 140m et traverse le petit lac d'où le Rhône s'échappe, pour retrouver son point de départ, son point de départ.

« Lacs » : la plus petite des grandes métropoles... il faut que le choix des lacs à découvrir s'élargisse à l'extérieur du lac de Léman.

HAUTE-SAVOIE

L'itinéraire se poursuit ensuite le long du Chablais haut-savoyard sur plus de 60 km.

De Saint-Gingolph à Thonon, le parcours offre de belles vues dégagées sur le lac tout proche et traverse des villages typiques tels que Merleir et son prieuré ou encore Lagny.

À Evian une halte s'impose pour découvrir cette magnifique ville d'eau et la source fontaine Cadix. À partir de Thonon, en passant par le château de Ripaille et son vignoble, l'itinéraire suit la presqu'île du Léman.

En famille, on conseille une balade à vélo entre Yvoire et Mésery. Une succession de petits cyclistes et de petites routes emmène le visiteur à la découverte des villages du bas-Chablais : le village d'Yvoire dit « la perle du Léman », la grande plage d'Excuses ou encore Nerrier, hameau médiéval qui a su conserver toute son âme d'ancien village de pêcheurs.

VALAIS

Après avoir longer le nord du lac, le Tour du Léman poursuit son périple jusqu'à son extrémité orientale, où il traverse le Rhône par la passerelle des Granges.

Le cycliste poursuit son parcours sur une incursion dans le Chablais valaisien. L'itinéraire traverse La Bouveret, station lacustre renommée connue pour ses parcs de loisirs, Assouan et Swiss Vapeur Parc.

Il longe ensuite une côte où les montagnes semblent plonger directement dans le lac, jusqu'à Saint-Gingolph, charmant village historique à cheval sur la frontière franco-suisse.



Soutien 2024 du projet *Acteurs Tourisme Léman*

À Montreux, les acteurs du tourisme franco-suisse autour du Léman se sont réunis pour une nouvelle édition du Montreux International Tourism Forum (MITF). Les pratiques de terrain, conjuguées aux visions institutionnelles, ont illustré comment impulser des offres qualitatives durables grâce à des innovations technologiques, mais aussi organisationnelles. L'importance d'apporter une expérience globale et non pas une compartimentée par frontière a également été soulignée.

C'est dans cette direction que s'inscrit le projet Interreg franco-suisse « *Acteurs Tourisme Léman* » qui se situe dans le prolongement des démarches précédentes de mise en réseau des acteurs touristiques du bassin lémanique. Les partenaires du projet sont pour la partie française, les offices du tourisme d'Évian-les-Bains, de Pays du Léman, du Pays d'Évian et de la Vallée d'Abondance. Pour le côté suisse participent les offices du tourisme de Montreux Riviera, de Genève, l'Institut de tourisme de la HES.SO Valais et le MITF.



Actions des Unions Lémaniques

Union Lémanique des Arts & Métiers



Le 30 septembre dernier, s'est tenue, à Port-Valais, l'Assemblée générale de l'Union Lémanique de l'Artisanat et des Métiers (ULAM), sous la présidence du Conseiller national Philipp Matthias Bregy, qui succède à Pierre Girod, Président de la CMA Ain. Cet événement a rassemblé de nombreux acteurs du secteur, témoignant de la vitalité et de l'engagement des milieux artisanaux et économiques du bassin lémanique.

En amont de l'assemblée, une matinée d'échanges a permis d'aborder les enjeux de la mobilité lémanique et du Chablais. Cette discussion, introduite par le Conseiller d'État valaisan Franz Ruppen et le Sénateur Cyril Pellevat, a favorisé un dialogue constructif entre les représentants politiques et économiques, soulignant l'importance d'une coordination transfrontalière efficace.



L'événement a également été marqué par une démonstration de MobyFly, entreprise pionnière dans le développement de bateaux à hydrofoils zéro émission, illustrant ainsi les innovations en matière de transport lacustre durable.

L'organisation de cette rencontre, placée sous le

signe de la convivialité et de l'échange, a été orchestrée par Marcel Delasoie, Directeur de l'UVAM – Union valaisanne des Arts et Métiers.

Cette assemblée a ainsi permis de renforcer les synergies entre les différents acteurs du territoire et d'ouvrir des perspectives prometteuses pour le développement économique et la mobilité durable dans la région lémanique et le Chablais.



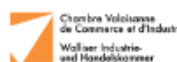
Union Lémanique des Chambres d'Agriculture

En juin 2024, l'Union Lémanique des Chambres d'Agriculture a tenu sa rencontre annuelle à Troistorrent, où Willy Giroud, Président de la Chambre d'agriculture du Valais, a accueilli ses homologues. Cette rencontre a permis de valider les objectifs de l'étude 2024 qui portait sur une analyse comparative entre les projets de développements régionaux (PDR) suisses et les plans alimentaires territoriaux (PAT) français. Le but de cette étude était de faire ressortir les bonnes pratiques et de mettre en évidence les forces et faiblesses, les complémentarités ainsi que les pistes de développement possibles de ces instruments.



Union Lémanique des Chambres Commerce

Enfin, de son côté, l'Union Lémanique des Chambres de Commerce s'est réunie au Forum de la création d'entreprise de la Foire du Valais en octobre 2024. Cette rencontre a permis à l'ULCC d'organiser et de planifier l'édition 2025 du Forum Économique Lémanique qui se déroule à Martigny.



Groupe thématique - Sport

Le Conseil du Léman contribue à favoriser les échanges sur des sujets de portée citoyenne par le soutien à des réalisations concrètes. Depuis près de trente ans, il accompagne financièrement des rencontres sportives autour du Léman dans trois disciplines distinctes: rugby, football féminin et cyclisme. L'instance est particulièrement reconnaissante des efforts de celles et ceux qui, sur le terrain, dans l'encadrement et aux fonctions d'organisation, œuvrent bénévolement au bon déroulement de ces trois manifestations sportives. Avec l'année 2024, marquée par l'organisation des Jeux olympiques de Paris, le Conseil du Léman a eu plus que jamais à cœur de porter le sport à l'honneur.



Tournoi lémanique de rugby

Épreuve sportive organisée chaque année sur le territoire du Conseil du Léman, ce tournoi rassemble des joueurs et des joueuses issus des clubs du bassin lémanique, dans différentes catégories d'âge. En 2024, ce sont près de 700 jeunes âgés de 7 à 15 ans qui ont participé à ce défi sportif le 23 juin 2024 à Thonon-les-Bains, dans le département de la Haute-Savoie.

Le Tournoi lémanique de Football féminin

Avec près de 200 joueuses de 10 à 16 ans, l'édition 2024 du Tournoi lémanique de Football féminin a été un franc succès le 23 juin dernier en Haute-Savoie à Douvaine. L'Esprit sportif et le fair-play ont été au rendez-vous sur et en dehors du terrain.



Le Tour du Léman Juniors – Trophée franco-suisse de cyclisme



Une édition 2024 sous le signe du dépassement de soi pour 112 participants au Tour du Léman junior, Trophée franco-suisse de cyclisme avec 22 équipes de jeunes licenciés de 17 et 18 ans. Bravo aux organisateurs et aux bénévoles pour leur implication!

Le Conseil du Léman salue la coopération franco-suisse entre toutes les organisations impliquées pour proposer des épreuves techniques réussies autour du bassin lémanique: course en ligne, course de côte, contre la montre.



Groupe thématique - Culture

Un nouvel objectif est fixé pour la culture au Conseil du Léman : le lancement d'un projet unique et novateur, celui de créer un tissu professionnel lémanique dans le domaine musical.

Sur proposition du Groupe de travail Culture, des contacts ont été pris avec la Fondation romande pour la chanson et les musiques actuelles (Fondation CMA) afin d'une part identifier les structures, acteurs et actrices actifs sur le territoire lémanique, puis dans un second temps de définir les besoins et les enjeux liés à cette thématique en travaillant sur un concept.

Le projet retenu s'articule autour des musiques actuelles et prend la forme d'un appui financier pour créer des synergies entre réseaux professionnels de part et d'autre de la frontière en vue de promouvoir un programme de formation pour des artistes émergents.



35es Fêtes du Rhône. 1984 – 2024 : quelle gouvernance transfrontalière dans le Chablais ? Soirée organisée par la présidence valaisanne

En 1987, les discussions entamées dans la foulée des Fêtes du Rhône, organisées à Monthey trois ans plus tôt, aboutissaient à la création du Conseil du Léman, rassemblant les Départements de l'Ain et de la Haute-Savoie ainsi que les Cantons de Genève, de Vaud et du Valais autour d'un même objectif de concertation transfrontalière à l'échelle du bassin lémanique.

À l'occasion des 35es Fêtes du Rhône et dans le cadre de sa présidence du Conseil du Léman, le Canton du Valais, en collaboration avec Chablais Région, a organisé une rencontre pour évoquer bientôt 40 ans de collaboration transfrontalière et discuter de la suite de cette coopération, le vendredi 6 septembre 2024 à Monthey (VS)

La rencontre a eu lieu au terme du colloque scientifique organisé par l'Association des Fêtes du Rhône les 5 et 6 septembre 2024. Les participants ont pu assister à une présentation de MM. Norbert Zufferey, Georges Mariétan et Nicolas Mettan sur l'historique de la collaboration intercantonale et transfrontalière.

À l'occasion des 35^{èmes} Fêtes du Rhône et de la présidence valaisanne du Conseil du Léman, le Canton du Valais a réuni les présidents, syndics et maires des communes chablaisiennes ainsi que les députations cantonales pour évoquer près de 40 ans de collaboration transfrontalière dans le Chablais.

Christophe Darbellay, Conseiller d'État et Président du Conseil du Léman, a souligné l'importance du Chablais en tant que bassin de vie. Il a appelé à la concrétisation de projets structurants comme la réhabilitation de la ligne ferroviaire Sud-Léman, renforçant l'attractivité et la cohésion du territoire.



Assemblée plénière 2024

Le sport, entre coopération transfrontalière et rayonnement international

Le Conseil du Léman a tenu son Assemblée plénière annuelle au Centre Mondial du Cyclisme à Aigle, dans le Canton de Vaud. Ce rendez-vous a réuni des acteurs politiques, économiques et sportifs des deux côtés de la frontière. Les perspectives croisées entre plusieurs intervenants ont illustré comment le sport est vecteur de diplomatie et de rayonnement. Terre d'accueil de nombreux événements sportifs internationaux, le bassin sait tirer parti de conditions-cadres adaptées pour créer une dynamique autour de ces rendez-vous majeurs. Le sport doit être appréhendé comme levier pour renforcer la coopération transfrontalière rapprochant les citoyens.



Introduite par le Conseiller d'État valaisan Christophe Darbellay, Président du Conseil du Léman, l'Assemblée a été l'occasion de partager réflexions et enseignements autour d'un dispositif de diplomatie par le sport avec l'Ambassadeur de Suisse en France, Roberto Balzaretto : « En route avec la Suisse ». Ce périple à vélo réalisé en 2022 et 2023 en treize étapes a été un moyen original d'illustrer les collaborations riches et denses entre la France et la Suisse.

Les organisateurs d'événements sportifs internationaux ont également été mis à l'honneur. Tous partagent une même ambition : accueillir les compétitions de haut rang en mettant en valeur les atouts des territoires. Le Vice-président du Département de la Haute-Savoie, Nicolas Rubin, a présenté les défis de l'organisation en 2027 de la deuxième édition des Championnats du monde de cyclisme UCI qui rassemble treize championnats du monde de cyclisme.



Le Président de l'organisation des mondiaux 2025, Steve Morabito a évoqué l'accueil des Championnats du Monde Mountain Bike UCI 2025 en Valais regroupant, pour la première fois, huit disciplines en un seul événement.



Fort d'un intérêt croissant du public, le Championnat d'Europe de football féminin 2025, qui se tiendra pour la première fois en Suisse, a été présenté par Guillaume Poisson, responsable des opérations à l'UEFA. L'occasion d'évoquer les opportunités de l'Euro féminin de l'UEFA pour les villes-hôtes, notamment Sion et Genève, en termes de retombées économiques et de visibilité.

Les enjeux de rayonnement et de conditions-cadres ont également été rappelés par le Directeur de la Fondation Lausanne Capitale Olympique, Sébastien Griesmar, en évoquant le lien privilégié entre les fédérations sportives internationales et le territoire vaudois.



Soutenu depuis trente ans par le Conseil du Léman, le Tour du Léman Juniors est un bon exemple de collaboration entre fédérations cyclistes. Le Président du Comité d'organisation Loïc Hugentobler a rappelé que cette compétition, dans une ambiance réputée de fair-play, constitue aussi un tremplin dans la carrière sportive de nombreux jeunes français, suisses et internationaux.



Gérard Paoli

Président du Conseil du Léman 2022-2023

Vice-président du département de l'Ain.

C'est avec tristesse que nous avons appris la nouvelle du décès de Monsieur Gérard Paoli, Vice-président du Conseil départemental de l'Ain et représentant du département au Conseil du Léman, survenu le 17 novembre dernier.

Le Conseil du Léman gardera de Monsieur Gérard Paoli l'image d'un homme de bon sens, ayant mis son intelligence, ses grandes compétences et son enthousiasme pendant près de 10 ans au service du Conseil du Léman dont il a assuré la présidence en 2022 et 2023.

Fervent défenseur de la collaboration transfrontalière lémanique et partisan du dialogue entre les collectivités suisses et françaises, Monsieur Paoli s'est mobilisé pour de nombreuses rencontres économiques, politiques et sportives.



Docteur en pharmacie, Monsieur Gérard Paoli a réalisé un parcours politique engagé, au service de sa commune, Gex, dont il a été maire durant 19 ans. Et au service de son département, l'Ain, dont il était conseiller départemental depuis 20 ans. Monsieur Gérard Paoli était connu pour son implication dans des projets visant à améliorer les relations entre la France et la Suisse. Toujours à l'écoute de la population, symbole d'élégance et d'intelligence, Monsieur Gérard Paoli s'est dévoué pour sa ville, son département et les relations transfrontalières franco-suisses.

Avec son décès, le département de l'Ain perd une de ses personnalités politiques majeures. Avec son décès, le Conseil du Léman perd un élu engagé avec conviction dans le renforcement de la collaboration transfrontalière lémanique. Son élégance, sa vivacité d'esprit et son sens aigu du service aux collectivités resteront dans nos mémoires.

